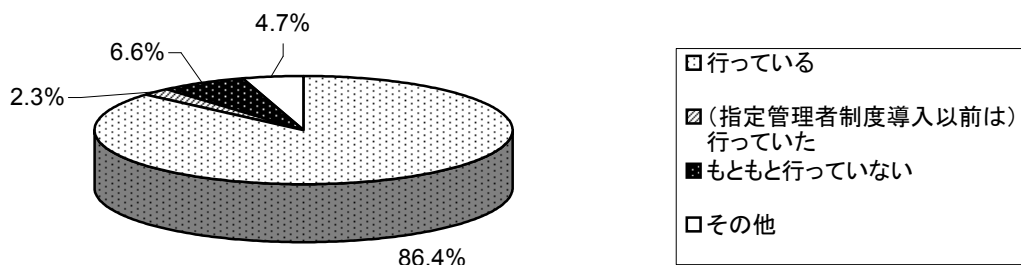


**(1) 指定管理者としての、公の文化施設の管理運営状況**

問1

—貴団体では、現在、指定管理者として公の文化施設の管理運営を行っていますか。  
(〇は1つ)

- ・回答団体301団体のうち、現在、指定管理者として公の文化施設の管理運営を「行っている」団体は260件で、全体の約9割(86.4%)を占める。
- ・「指定管理者制度実施以前は行っていた」団体は7件(2.3%)、事業系財団など「もともと行っていない」団体は20件(6.6%)、「その他」団体は14件(4.7%)である。



n=301

|             |                     | 全体           | 問1. 指定管理者として公の文化施設の管理運営 |                     |             |             |          |
|-------------|---------------------|--------------|-------------------------|---------------------|-------------|-------------|----------|
|             |                     |              | 行っている                   | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | もともと行っていない  | その他         | 無回答      |
| 全 体         |                     | 301<br>100.0 | 260<br>86.4             | 7<br>2.3            | 20<br>6.6   | 14<br>4.7   | 0<br>0.0 |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260<br>100.0 | 260<br>100.0            | 0<br>0.0            | 0<br>0.0    | 0<br>0.0    | 0<br>0.0 |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7<br>100.0   | 0<br>0.0                | 7<br>100.0          | 0<br>0.0    | 0<br>0.0    | 0<br>0.0 |
|             | もともと行っていない          | 20<br>100.0  | 0<br>0.0                | 0<br>0.0            | 20<br>100.0 | 0<br>0.0    | 0<br>0.0 |
|             | その他                 | 14<br>100.0  | 0<br>0.0                | 0<br>0.0            | 0<br>0.0    | 14<br>100.0 | 0<br>0.0 |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 138<br>100.0 | 120<br>87.0             | 3<br>2.2            | 7<br>5.1    | 8<br>5.8    | 0<br>0.0 |
|             | 実施していない             | 149<br>100.0 | 132<br>88.6             | 3<br>2.0            | 11<br>7.4   | 3<br>2.0    | 0<br>0.0 |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 191<br>100.0 | 167<br>87.4             | 5<br>2.6            | 12<br>6.3   | 7<br>3.7    | 0<br>0.0 |
|             | 実施していない             | 94<br>100.0  | 84<br>89.4              | 1<br>1.1            | 6<br>6.4    | 3<br>3.2    | 0<br>0.0 |

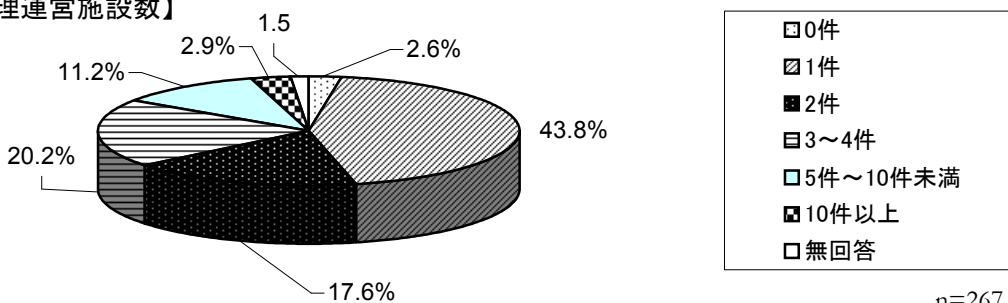
**(2) 管理運営している文化施設数 【指定管理者となっている(いた)場合】**

問1-1

—指定管理者制度の導入以前／現在の管理運営文化施設数

- ・管理運営している文化施設数は、指定管理者制度の導入以前、現在ともに「1件」が最も多く(導入以前:126件・47.2%、現在:117件・43.8%)、全体の約4割強を占める。
- ・指定管理者制度以前は施設の管理運営を行っていた7団体についてみると、いずれも、以前は「1件」の管理運営を行っていた団体である。
- ・平均の管理運営施設数は、以前は2.8件、現在は2.7件と、全体では若干減少している。
- ・実施している事業別に平均管理運営施設数をみると、設置団体からの委託事業を実施している団体では、指定管理者制度導入前に比べて管理運営施設数が若干(0.1件)増えている。
- ・管理運営している施設が増加した団体は31件(11.6%)、変化なしの団体は193件(72.3%)、減少した団体は38件(14.2%)で、約7割の団体では施設数の変化はない(P64【参考】)。

【現在の管理運営施設数】



|             | 全体                  | 問1-1.管理運営文化施設数(現在) |       |      |      |          |       |     | 平均  |     |
|-------------|---------------------|--------------------|-------|------|------|----------|-------|-----|-----|-----|
|             |                     | 0件                 | 1件    | 2件   | 3~4件 | 5件~10件未満 | 10件以上 | 無回答 |     |     |
| 全体          | 267                 | 7                  | 117   | 47   | 54   | 30       | 8     | 4   | 2.7 |     |
|             | 100.0               | 2.6                | 43.8  | 17.6 | 20.2 | 11.2     | 2.9   | 1.5 |     |     |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260                | 0     | 117  | 47   | 54       | 30    | 8   | 4   | 2.8 |
|             |                     | 100.0              | 0.0   | 45.0 | 18.1 | 20.8     | 11.5  | 3.1 | 1.5 |     |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7                  | 7     | 0    | 0    | 0        | 0     | 0   | 0   | 0.0 |
|             |                     | 100.0              | 100.0 | 0.0  | 0.0  | 0.0      | 0.0   | 0.0 | 0.0 |     |
| もともと行っていない  | 0                   | 0                  | 0     | 0    | 0    | 0        | 0     | 0   | —   |     |
| その他         | 0                   | 0                  | 0     | 0    | 0    | 0        | 0     | 0   | —   |     |
| 設置団体からの委託事業 | 123                 | 3                  | 49    | 19   | 28   | 16       | 6     | 2   | 3.3 |     |
|             | 100.0               | 2.4                | 39.8  | 15.4 | 22.7 | 13.0     | 4.9   | 1.6 |     |     |
| 実施していない     | 135                 | 3                  | 61    | 28   | 26   | 13       | 2     | 2   | 2.3 |     |
|             | 100.0               | 2.2                | 45.2  | 20.7 | 19.3 | 9.6      | 1.5   | 1.5 |     |     |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 172                | 5     | 65   | 32   | 41       | 20    | 8   | 1   | 3.1 |
|             |                     | 100.0              | 2.9   | 37.8 | 18.6 | 23.9     | 11.6  | 4.7 | 0.6 |     |
| 実施していない     | 85                  | 1                  | 46    | 14   | 12   | 9        | 0     | 3   | 2.0 |     |
|             | 100.0               | 1.2                | 54.1  | 16.5 | 14.1 | 10.6     | 0.0   | 3.5 |     |     |

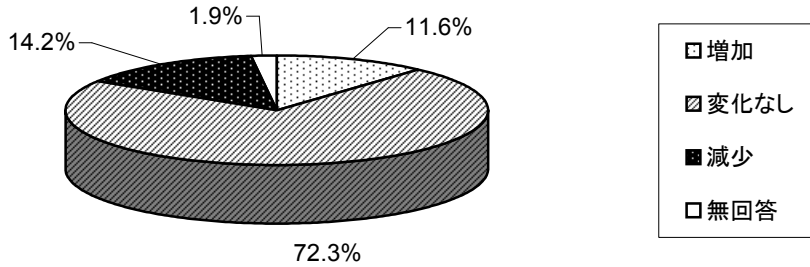
|             | 全体                  | 問1-1.管理運営文化施設数(以前) |      |       |      |          |       |     | 平均  |     |
|-------------|---------------------|--------------------|------|-------|------|----------|-------|-----|-----|-----|
|             |                     | 0件                 | 1件   | 2件    | 3~4件 | 5件~10件未満 | 10件以上 | 無回答 |     |     |
| 全体          | 267                 | 5                  | 126  | 46    | 47   | 27       | 12    | 4   | 2.8 |     |
|             | 100.0               | 1.9                | 47.2 | 17.2  | 17.6 | 10.1     | 4.5   | 1.5 |     |     |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260                | 5    | 119   | 46   | 27       | 12    | 4   | 2.9 |     |
|             |                     | 100.0              | 1.9  | 45.8  | 17.7 | 18.1     | 10.4  | 4.7 | 1.5 |     |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7                  | 0    | 7     | 0    | 0        | 0     | 0   | 0   | 1.0 |
|             |                     | 100.0              | 0.0  | 100.0 | 0.0  | 0.0      | 0.0   | 0.0 | 0.0 |     |
| もともと行っていない  | 0                   | 0                  | 0    | 0     | 0    | 0        | 0     | 0   | —   |     |
| その他         | 0                   | 0                  | 0    | 0     | 0    | 0        | 0     | 0   | —   |     |
| 設置団体からの委託事業 | 123                 | 4                  | 55   | 20    | 24   | 11       | 8     | 1   | 3.2 |     |
|             | 100.0               | 3.3                | 44.7 | 16.3  | 19.5 | 8.9      | 6.5   | 0.8 |     |     |
| 実施していない     | 135                 | 1                  | 63   | 26    | 23   | 15       | 4     | 3   | 2.5 |     |
|             | 100.0               | 0.7                | 46.7 | 19.3  | 17.0 | 11.1     | 3.0   | 2.2 |     |     |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 172                | 2    | 73    | 33   | 36       | 18    | 10  | 0   | 3.2 |
|             |                     | 100.0              | 1.2  | 42.4  | 19.2 | 20.9     | 10.5  | 5.8 | 0.0 |     |
| 実施していない     | 85                  | 3                  | 46   | 12    | 10   | 8        | 2     | 4   | 2.1 |     |
|             | 100.0               | 3.5                | 54.1 | 14.1  | 11.8 | 9.4      | 2.4   | 4.7 |     |     |

**(2) 管理運営している文化施設数 【指定管理者となっている(いた)場合】**

問1-1

—指定管理者制度の導入以前／現在の管理運営文化施設数

【参考 管理運営施設の増減】



n=267

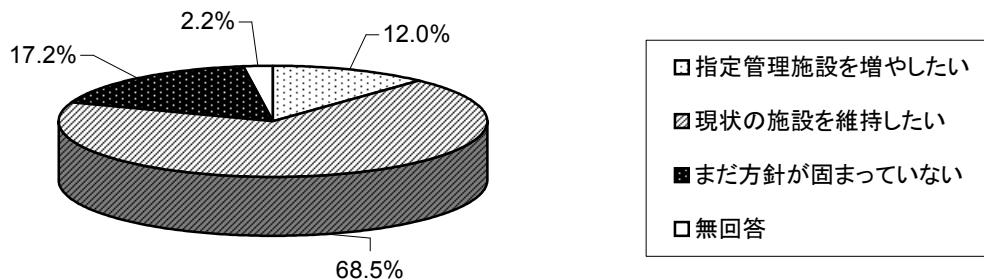
|                     |                         | 全体           | 問1-1管理運営文化施設数(増減) |             |            |          |
|---------------------|-------------------------|--------------|-------------------|-------------|------------|----------|
|                     |                         |              | 増加                | 変化なし        | 減少         | 無回答      |
| 全 体                 |                         | 267<br>100.0 | 31<br>11.6        | 193<br>72.3 | 38<br>14.2 | 5<br>1.9 |
| 公の<br>文化施設の<br>管理運営 | 行っている                   | 260<br>100.0 | 32<br>12.3        | 192<br>73.8 | 31<br>11.9 | 5<br>1.9 |
|                     | (指定管理者制度導入<br>以前は)行っていた | 7<br>100.0   | 0<br>0.0          | 0<br>0.0    | 7<br>100.0 | 0<br>0.0 |
|                     | もともと行っていない              | 0<br>0       | 0<br>0            | 0<br>0      | 0<br>0     | 0<br>0   |
|                     | その他                     | 0<br>0.0     | 0<br>0.0          | 0<br>0.0    | 0<br>0.0   | 0<br>0.0 |
|                     | 設置団体<br>からの<br>委託事業     | 123<br>100.0 | 18<br>14.6        | 88<br>71.5  | 15<br>12.2 | 2<br>1.6 |
|                     | 135<br>100.0            | 13<br>9.6    | 97<br>71.9        | 22<br>16.3  | 3<br>2.2   |          |
| 団体の<br>独自事業         | 実施している                  | 172<br>100.0 | 23<br>13.4        | 121<br>70.3 | 27<br>15.7 | 1<br>0.6 |
|                     | 実施していない                 | 85<br>100.0  | 8<br>9.4          | 63<br>74.1  | 10<br>11.8 | 4<br>4.7 |

**(3) 次期の指定についての考え 【指定管理者となっている(いた)場合】**

問1-2

一次期の指定管理者の指定について、貴団体ではどのように考えていますか。  
(○は1つ)

- ・次期の指定管理については、全体の約7割(183件・68.5%)が「現状の施設を維持したい」と回答している。「指定管理施設を増やしたい」は32件(12.0%)である。
- ・指定管理者制度導入前に施設の管理運営を行っていた7団体については、今後の意向はばらつきがあり、指定管理施設を増やしたい(持ちたい)と考えている団体は1件のみである。
- ・管理運営施設の増減別(P66【参考①】)に次期の指定管理についての考えをみると、管理運営施設数が増加している団体と減少している団体で「指定管理施設を増やしたい」と回答している団体が多くなっている。「変化なし」の団体では、「現状の施設を維持したい」が約75%を占める。
- ・制度導入での危機感別(P66【参考②】)別にみると、危機感を「とても感じている」と回答している団体では、「指定管理施設を増やしたい」と思っている団体が多くなっている。



n=267

|             |                     | 全体           | 問1-2.次期指定管理者指定の考え |             |              |           |
|-------------|---------------------|--------------|-------------------|-------------|--------------|-----------|
|             |                     |              | 指定管理施設を増やしたい      | 現状の施設を維持したい | まだ方針が固まっていない | 無回答       |
| 全 体         |                     | 267<br>100.0 | 32<br>12.0        | 183<br>68.5 | 46<br>17.2   | 6<br>2.2  |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260<br>100.0 | 31<br>11.9        | 181<br>69.6 | 44<br>16.9   | 4<br>1.5  |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7<br>100.0   | 1<br>14.3         | 2<br>28.6   | 2<br>28.6    | 2<br>28.6 |
|             | もともと行っていない          | 0<br>0       | 0<br>0            | 0<br>0      | 0<br>0       | 0<br>0    |
|             |                     | 0<br>0       | 0<br>0            | 0<br>0      | 0<br>0       | 0<br>0    |
|             | その他                 | 0<br>0.0     | 0<br>0.0          | 0<br>0.0    | 0<br>0.0     | 0<br>0.0  |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 123<br>100.0 | 17<br>13.8        | 80<br>65.0  | 24<br>19.5   | 2<br>1.6  |
|             | 実施していない             | 135<br>100.0 | 14<br>10.4        | 97<br>71.9  | 21<br>15.6   | 3<br>2.2  |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 172<br>100.0 | 20<br>11.6        | 119<br>69.2 | 32<br>18.6   | 1<br>0.6  |
|             | 実施していない             | 85<br>100.0  | 11<br>12.9        | 57<br>67.1  | 13<br>15.3   | 4<br>4.7  |

**(3) 次期の指定についての考え 【指定管理者となっている(いた)場合】**

問1-2

一次期の指定管理者の指定について、貴団体ではどのように考えていますか。  
(〇は1つ)

**【参考① 管理運営施設の増減別 次期の指定についての考え】**

|           |      | 全体           | 問1-2.次期指定管理者指定の考え |             |              |          |
|-----------|------|--------------|-------------------|-------------|--------------|----------|
|           |      |              | 指定管理施設を増やしたい      | 現状の施設を維持したい | まだ方針が固まっていない | 無回答      |
| 全 体       |      | 262<br>100.0 | 32<br>12.2        | 182<br>69.5 | 45<br>17.2   | 3<br>1.1 |
| 管理運営施設の増減 | 増加   | 31<br>100.0  | 6<br>19.4         | 16<br>51.6  | 8<br>25.8    | 1<br>3.2 |
|           | 変化なし | 193<br>100.0 | 19<br>9.8         | 146<br>75.6 | 28<br>14.5   | 0<br>0.0 |
|           | 減少   | 38<br>0.0    | 7<br>18.4         | 20<br>52.6  | 9<br>23.7    | 2<br>5.3 |

\*n=262は、問1-1で、以前の施設数、現在の施設数ともに記入がある件数。両方、あるいはいずれかが無回答の件数は、5件である。

**【参考② 制度導入での危機感別 次期の指定についての考え】**

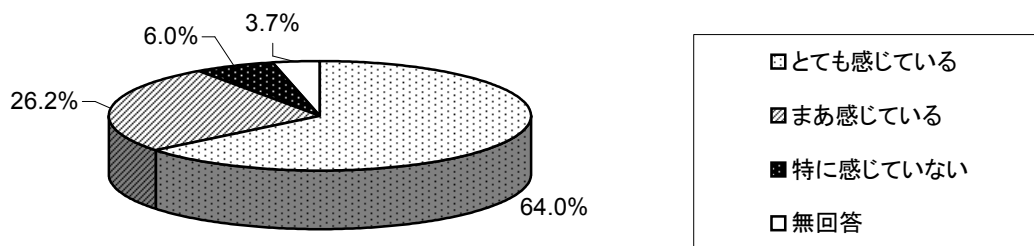
|           |          | 全体           | 問1-2.次期指定管理者指定の考え |             |              |          |
|-----------|----------|--------------|-------------------|-------------|--------------|----------|
|           |          |              | 指定管理施設を増やしたい      | 現状の施設を維持したい | まだ方針が固まっていない | 無回答      |
| 全 体       |          | 267<br>100.0 | 32<br>12.0        | 183<br>68.5 | 46<br>17.2   | 6<br>2.2 |
| 制度導入での危機感 | とても感じている | 171<br>100.0 | 27<br>15.8        | 115<br>67.3 | 29<br>17.0   | 0<br>0.0 |
|           | まあ感じている  | 70<br>100.0  | 4<br>5.7          | 53<br>75.7  | 12<br>17.1   | 1<br>1.4 |
|           | 特に感じていない | 16<br>100.0  | 1<br>6.3          | 12<br>75.0  | 3<br>18.8    | 0<br>0.0 |

**(4) 指定管理者制度の導入による危機感 【指定管理者となっている(いた)場合】**

問1-3

—指定管理者制度の導入で、貴団体では、団体としての存続に危機感を感じていますか。(○は1つ)

- ・指定管理者制度の導入による団体存続の危機感については、「とても感じている」が171件(64.0%)となっている。「まあ感じている」は70件(26.2%)、「特に感じていない」は16件(6.0%)である。
- ・実施している事業別にみると、設置団体からの委託事業、団体の独自事業ともに、実施している団体で「とても感じている」と回答している団体が多くなっている。
- ・管理運営施設の増減別に危機感をみると、減少している団体で「とても感じている」の割合が低く(20件・52.6%)、管理運営施設の増減が危機感の強さに関わりがあるわけではない。



n=267

|             |                     | 全体           | 問1-3.制度導入での危機感 |            |           |           |
|-------------|---------------------|--------------|----------------|------------|-----------|-----------|
|             |                     |              | とても感じている       | まあ感じている    | 特に感じていない  | 無回答       |
| 全 体         |                     | 267<br>100.0 | 171<br>64.0    | 70<br>26.2 | 16<br>6.0 | 10<br>3.7 |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260<br>100.0 | 169<br>65.0    | 68<br>26.2 | 15<br>5.8 | 8<br>3.1  |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7<br>100.0   | 2<br>28.6      | 2<br>28.6  | 1<br>14.3 | 2<br>28.6 |
|             | もともと行っていない          | 0<br>0       | 0<br>0         | 0<br>0     | 0<br>0    | 0<br>0    |
|             | その他                 | 0<br>0.0     | 0<br>0.0       | 0<br>0.0   | 0<br>0.0  | 0<br>0.0  |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 123<br>100.0 | 83<br>67.5     | 30<br>24.4 | 7<br>5.7  | 3<br>2.4  |
|             | 実施していない             | 135<br>100.0 | 84<br>62.2     | 38<br>28.1 | 7<br>5.2  | 6<br>4.4  |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 172<br>100.0 | 116<br>67.4    | 44<br>25.6 | 10<br>5.8 | 2<br>1.2  |
|             | 実施していない             | 85<br>100.0  | 48<br>56.5     | 25<br>29.4 | 5<br>5.9  | 7<br>8.2  |

**【参考 管理運営施設の増減別 制度導入での危機感】**

|           |      | 全体           | 問1-3.制度導入での危機感 |            |           |          |
|-----------|------|--------------|----------------|------------|-----------|----------|
|           |      |              | とても感じている       | まあ感じている    | 特に感じていない  | 無回答      |
| 全 体       |      | 262<br>100.0 | 170<br>64.9    | 70<br>26.7 | 16<br>6.1 | 6<br>2.3 |
| 管理運営施設の増減 | 増加   | 31<br>100.0  | 20<br>64.5     | 8<br>25.8  | 2<br>6.5  | 1<br>3.2 |
|           | 変化なし | 193<br>100.0 | 130<br>67.4    | 47<br>24.4 | 13<br>6.7 | 3<br>1.6 |
|           | 減少   | 38<br>0.0    | 20<br>52.6     | 15<br>39.5 | 1<br>2.6  | 2<br>5.3 |

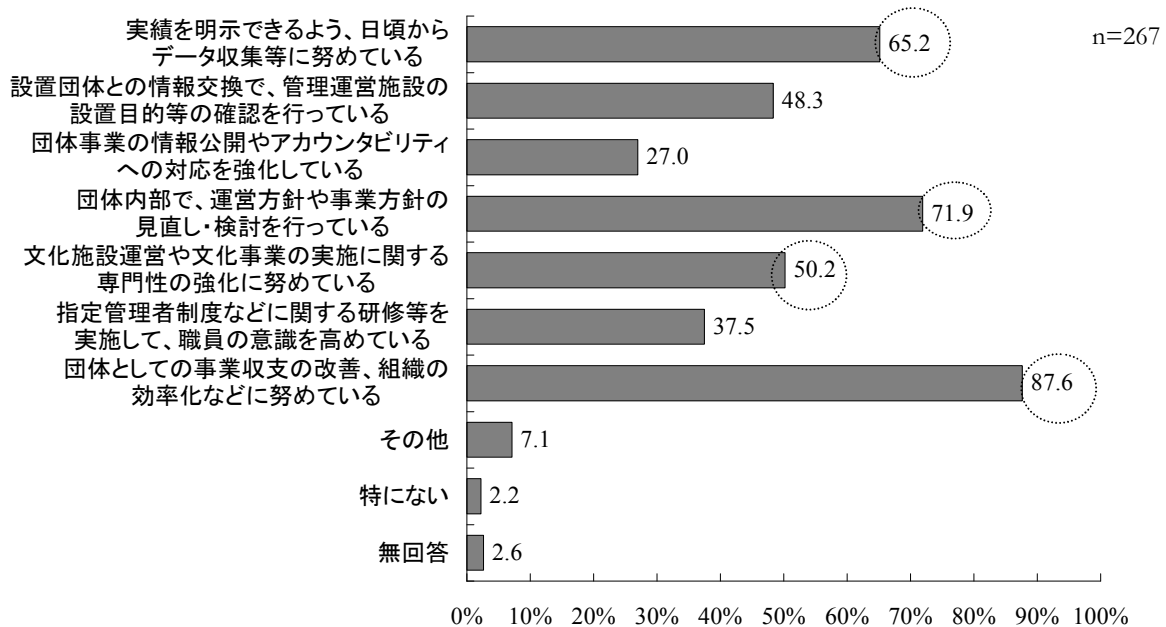
\* n=262は、問1-1で、以前の施設数、現在の施設数ともに記入がある件数。両方、あるいはいずれかが無回答の件数は、5件である。

**(5) 指定継続・取得のための取組み** 【指定管理者となっている(いた)場合】

問1-4

—指定管理者の指定を継続あるいは取得するため、貴団体で取り組んでいることはありますか。(〇はいくつでも)

- ・指定管理者の指定を継続あるいは取得するための取組みとしては、「団体としての事業収支の改善・組織の効率化」が234件(87.6%)と最も多く、次いで「団体内部での運営方針や事業方針の見直し・検討」(192件・71.9%)となっている。
- ・そのほか実施率が50%を超えるのは、「実績を明示できるよう、データ収集等に努めている」(174件・65.2%)、「文化施設運営等の専門性の強化」(134件・50.2%)となっている。回答率はいずれの項目も高く、複数の取組みを行なっている団体が多いことがわかる。
- ・一方、「情報公開やアカウンタビリティへの対応」は72件(27.0%)と、他の項目に比べて取り組みを行っている団体が少ない。
- ・実施している事業別にみると、設置団体からの委託事業を、団体の独自事業、いずれも、実施している団体で回答率が高く、複数の取組みを行なっている団体が多くなっている。



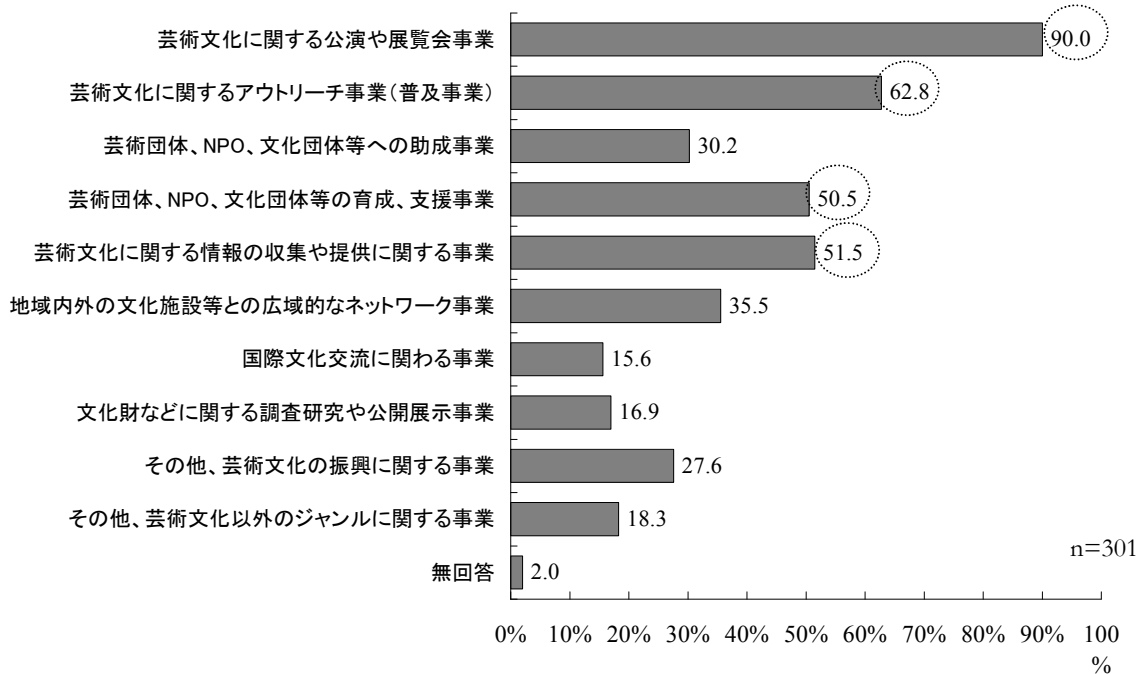
|             | 全体                  | 問1-4.指定継続や取得のために取り組んでいること                |  |                                |                              |                                |                                   |                              |             |           |           |           |
|-------------|---------------------|--|--|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|-------------|-----------|-----------|-----------|
|             |                     | 管理基準や事業内容に対して実績を明示できるよう、日頃からデータ収集等に努めている | 設置団体との情報交換によって、管理運営施設の設置目的や運営方針の確認を行っている | 団体事業の情報公開やアカウンタビリティへの対応を強化している | 団体内部で、運営方針や事業方針の見直し・検討を行っている | 文化施設運営や文化事業の実施に関する専門性の強化に努めている | 指定管理者制度などに関する研修等を実施して、職員の意識を高めている | 団体としての事業収支の改善、組織の効率化などに努めている | その他         | 特になし      | 無回答       |           |
| 全体          | 267<br>100.0        | 174<br>65.2                              | 129<br>48.3                              | 72<br>27.0                     | 192<br>71.9                  | 134<br>50.2                    | 100<br>37.5                       | 234<br>87.6                  | 19<br>7.1   | 2.2       | 2.6       |           |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260<br>100.0                             | 174<br>66.9                              | 129<br>49.6                    | 72<br>27.7                   | 191<br>73.5                    | 134<br>51.5                       | 100<br>38.5                  | 232<br>89.2 | 19<br>7.3 | 3<br>1.2  | 5<br>1.9  |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7<br>100.0                               | 0<br>0.0                                 | 0<br>0.0                       | 0<br>0.0                     | 1<br>14.3                      | 0<br>0.0                          | 0<br>0.0                     | 2<br>28.6   | 0<br>0.0  | 3<br>42.9 | 2<br>28.6 |
|             | もともと行っていない          | 0<br>0.0                                 | 0<br>0.0                                 | 0<br>0.0                       | 0<br>0.0                     | 0<br>0.0                       | 0<br>0.0                          | 0<br>0.0                     | 0<br>0.0    | 0<br>0.0  | 0<br>0.0  | 0<br>0.0  |
|             | その他                 | 0<br>0.0                                 | 0<br>0.0                                 | 0<br>0.0                       | 0<br>0.0                     | 0<br>0.0                       | 0<br>0.0                          | 0<br>0.0                     | 0<br>0.0    | 0<br>0.0  | 0<br>0.0  | 0<br>0.0  |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 123<br>100.0                             | 82<br>66.7                               | 69<br>56.1                     | 36<br>29.3                   | 93<br>75.6                     | 68<br>55.3                        | 50<br>40.7                   | 107<br>87.0 | 8<br>6.5  | 4<br>3.3  | 2<br>1.6  |
|             | 実施していない             | 135<br>100.0                             | 86<br>63.7                               | 57<br>42.2                     | 34<br>25.2                   | 93<br>68.9                     | 63<br>46.7                        | 48<br>35.6                   | 120<br>88.9 | 11<br>8.1 | 2<br>1.5  | 4<br>3.0  |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 172<br>100.0                             | 116<br>67.4                              | 90<br>52.3                     | 56<br>32.6                   | 130<br>75.6                    | 92<br>53.5                        | 71<br>41.3                   | 154<br>89.5 | 11<br>6.4 | 5<br>2.9  | 2<br>1.2  |
|             | 実施していない             | 85<br>100.0                              | 52<br>61.2                               | 33<br>38.8                     | 15<br>17.6                   | 57<br>67.1                     | 40<br>47.1                        | 26<br>30.6                   | 73<br>85.9  | 8<br>9.4  | 1<br>1.2  | 4<br>4.7  |

**(6) 団体として実施している事業**

問2

—貴団体では、どのような事業を実施していますか。(〇はいくつでも)

- ・「公演や展覧会事業」は、9割(271件・90.0%)の団体が実施している。
- ・そのほか実施率が50%を超えるのは、「アウトリーチ事業」(189件・62.8%)、「情報収集・提供事業」(155件・51.5%)、「芸術団体等の育成、支援事業」(152件・50.5%)となっている。
- ・施設の管理運営をもとと行っていない団体でも、8割(16件・80.0%)の団体が「公演や展覧会事業」を実施している。また、「芸術団体等への助成事業」や「情報収集・提供事業」を行っている団体が多い。
- ・実施している事業別にみると、設置団体からの委託事業、団体の独自事業、いずれも、実施している団体のほうが回答率が高く、多様な事業を実施していることがわかる。



|             | 全体                  | 問2.実施している事業      |                        |                      |                        |                        |                          |              |                      |                   |                       | 無回答  |
|-------------|---------------------|------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|--------------|----------------------|-------------------|-----------------------|------|
|             |                     | 芸術文化に関する公演や展覧会事業 | 芸術文化に関するアウトリーチ事業(普及事業) | 芸術団体、NPO、文化団体等への助成事業 | 芸術団体、NPO、文化団体等の育成、支援事業 | 芸術文化に関する情報の収集や提供に関する事業 | 地域内外の文化施設等との広域的なネットワーク事業 | 国際文化交流に関わる事業 | 文化財などに関する調査研究や公開展示事業 | その他、芸術文化の振興に関する事業 | その他、芸術文化以外のジャンルに関する事業 |      |
| 全体          | 301                 | 271              | 189                    | 91                   | 152                    | 155                    | 107                      | 47           | 51                   | 83                | 55                    | 6    |
|             | 100.0               | 90.0             | 62.8                   | 30.2                 | 50.5                   | 51.5                   | 35.5                     | 15.6         | 16.9                 | 27.6              | 18.3                  | 2.0  |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260              | 239                    | 174                  | 78                     | 136                    | 139                      | 102          | 40                   | 44                | 71                    | 48   |
|             |                     | 100.0            | 91.9                   | 66.9                 | 30.0                   | 52.3                   | 53.5                     | 39.2         | 15.4                 | 16.9              | 27.3                  | 18.5 |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7                | 5                      | 3                    | 2                      | 1                      | 2                        | 0            | 2                    | 1                 | 2                     | 4    |
|             |                     | 100.0            | 71.4                   | 42.9                 | 28.6                   | 14.3                   | 28.6                     | 0.0          | 28.6                 | 14.3              | 28.6                  | 57.1 |
|             | もともと行っていない          | 20               | 16                     | 8                    | 9                      | 10                     | 11                       | 3            | 3                    | 4                 | 7                     | 2    |
|             | 100.0               | 80.0             | 40.0                   | 45.0                 | 50.0                   | 55.0                   | 15.0                     | 15.0         | 20.0                 | 35.0              | 10.0                  | 0.0  |
| その他         | 14                  | 11               | 4                      | 2                    | 5                      | 3                      | 2                        | 2            | 2                    | 3                 | 1                     | 2    |
|             | 100.0               | 78.6             | 28.6                   | 14.3                 | 35.7                   | 21.4                   | 14.3                     | 14.3         | 14.3                 | 21.4              | 7.1                   | 14.3 |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 138              | 129                    | 100                  | 50                     | 76                     | 80                       | 51           | 26                   | 34                | 46                    | 24   |
|             |                     | 100.0            | 93.5                   | 72.5                 | 36.2                   | 55.1                   | 58.0                     | 37.0         | 18.8                 | 24.6              | 33.3                  | 17.4 |
|             | 実施していない             | 149              | 133                    | 84                   | 39                     | 72                     | 72                       | 52           | 20                   | 15                | 36                    | 30   |
|             | 100.0               | 89.3             | 56.4                   | 26.2                 | 48.3                   | 48.3                   | 34.9                     | 13.4         | 10.1                 | 24.2              | 20.1                  |      |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 191              | 178                    | 132                  | 66                     | 106                    | 109                      | 74           | 31                   | 36                | 67                    | 41   |
|             |                     | 100.0            | 93.2                   | 69.1                 | 34.6                   | 55.5                   | 57.1                     | 38.7         | 16.2                 | 18.8              | 35.1                  | 21.5 |
|             | 実施していない             | 94               | 80                     | 51                   | 24                     | 43                     | 43                       | 30           | 16                   | 14                | 15                    | 13   |
|             | 100.0               | 85.1             | 54.3                   | 25.5                 | 45.7                   | 45.7                   | 31.9                     | 17.0         | 14.9                 | 16.0              | 13.8                  |      |



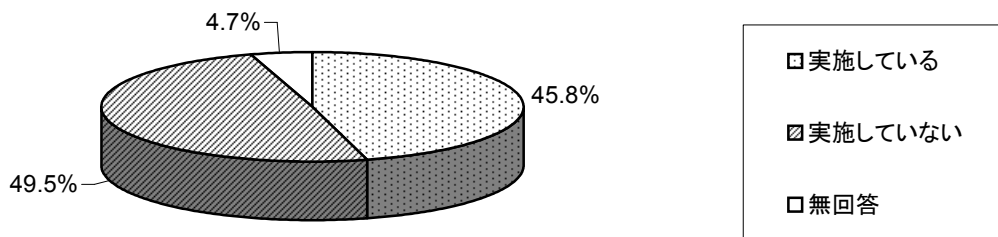
**(7) 設置団体からの委託による事業(指定管理者の業務の範囲外)の実施の有無**

—貴団体では、次のような事業を指定管理者の業務の範囲外で実施していますか。

①設置団体からの委託による文化事業 (○は1つ)

問3①

- ・指定管理者の業務の範囲外で設置団体からの委託による事業を実施している団体は138件(45.8%)、実施していない団体は149件(49.5%)である。
- ・団体の独自事業を実施していない団体は、設置団体からの委託事業も実施していない団体が多い(68件・72.3%)。



n=301

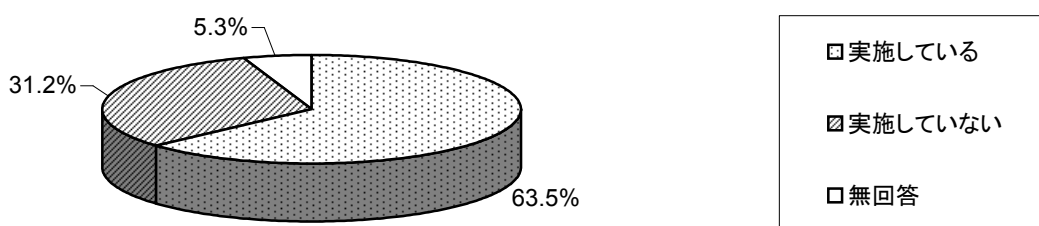
|             |                     | 全体           | 問3①設置団体からの委託 |              |           |
|-------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
|             |                     |              | 実施している       | 実施していない      | 無回答       |
| 全 体         |                     | 301<br>100.0 | 138<br>45.8  | 149<br>49.5  | 14<br>4.7 |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260<br>100.0 | 120<br>46.2  | 132<br>50.8  | 8<br>3.1  |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7<br>100.0   | 3<br>42.9    | 3<br>42.9    | 1<br>14.3 |
|             | もともと行っていない          | 20<br>100.0  | 7<br>35.0    | 11<br>55.0   | 2<br>10.0 |
|             | その他                 | 14<br>100.0  | 8<br>57.1    | 3<br>21.4    | 3<br>21.4 |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 138<br>100.0 | 138<br>100.0 | 0<br>0.0     | 0<br>0.0  |
|             | 実施していない             | 149<br>100.0 | 0<br>0.0     | 149<br>100.0 | 0<br>0.0  |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 191<br>100.0 | 107<br>56.0  | 81<br>42.4   | 3<br>1.6  |
|             | 実施していない             | 94<br>100.0  | 26<br>27.7   | 68<br>72.3   | 0<br>0.0  |

**(8) 団体独自の文化事業(指定管理者の業務の範囲外)の実施の有無**

問3②

—貴団体では、次のような事業を指定管理者の業務の範囲外で実施していますか。  
 ②団体独自(設置団体からの委託以外)の文化事業 (〇は1つ)

- ・団体独自の事業を実施している団体は191件(63.5%)と、約6割の団体で独自の事業を実施している。
- ・また、設置団体からの委託事業を実施している団体は、独自の事業も実施している団体が多い(107件・77.5%)。



n=301

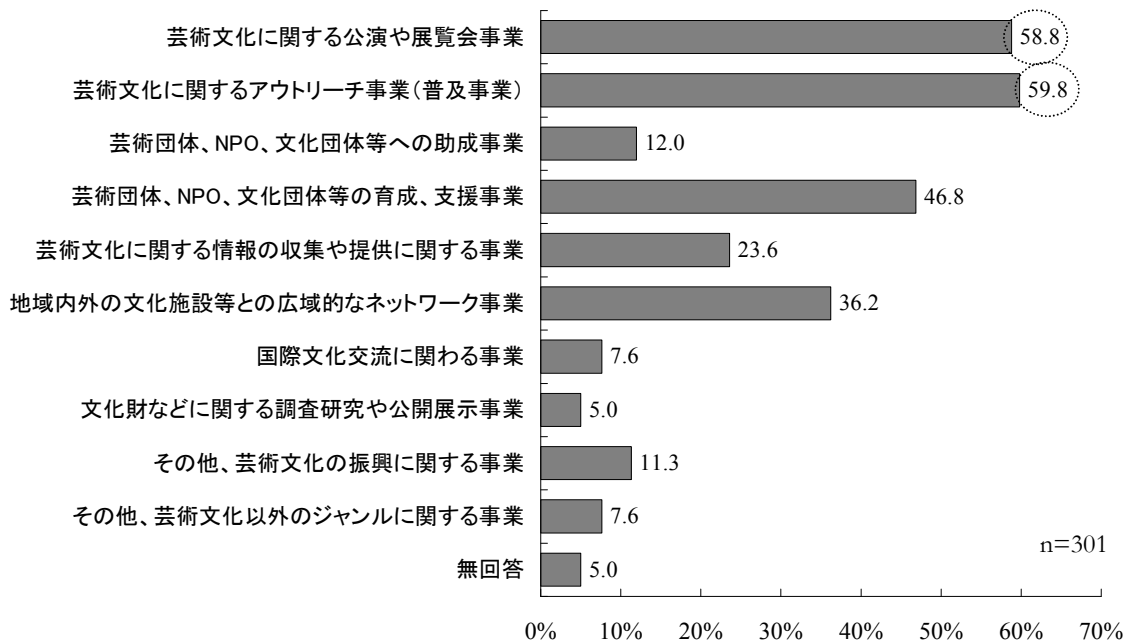
|             | 全体                  | 問3.②団体独自の文化事業 |              |             |           |
|-------------|---------------------|---------------|--------------|-------------|-----------|
|             |                     | 実施している        | 実施していない      | 無回答         |           |
| 全体          | 301<br>100.0        | 191<br>63.5   | 94<br>31.2   | 16<br>5.3   |           |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260<br>100.0  | 167<br>64.2  | 84<br>32.3  | 9<br>3.5  |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 7<br>100.0    | 5<br>71.4    | 1<br>14.3   | 1<br>14.3 |
|             | もともと行っていない          | 20<br>100.0   | 12<br>60.0   | 6<br>30.0   | 2<br>10.0 |
|             | その他                 | 14<br>100.0   | 7<br>50.0    | 3<br>21.4   | 4<br>28.6 |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 138<br>100.0  | 107<br>77.5  | 26<br>18.8  | 5<br>3.6  |
|             | 実施していない             | 149<br>100.0  | 81<br>54.4   | 68<br>45.6  | 0<br>0.0  |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 191<br>100.0  | 191<br>100.0 | 0<br>0.0    | 0<br>0.0  |
|             | 実施していない             | 94<br>100.0   | 0<br>0.0     | 94<br>100.0 | 0<br>0.0  |

**(9) 今後、団体の存続や発展のために必要だと考える事業**

問4

－問2の10項目のうち、団体の存続や事業の発展のために、今後必要があるとお考えの事業の番号を3つまでご記入ください。

- ・今後、団体の存続や発展のために必要だと考える事業は、「アウトリーチ事業」(180件・59.8%)、「公演や展覧会事業」(177件・58.8%)が多い。
- ・そのほか、「芸術団体等の育成・支援事業」(141件・46.8%)、「広域的なネットワーク事業」(109件・36.2%)も必要だと考えている団体が多い。
- ・「広域的なネットワーク事業」については、設置団体からの委託事業、団体の独自事業、いずれも、「実施していない」団体で回答率が高い。



|             | 全体                  | 問4.今後必要があると考える事業 |                        |                      |                        |                        |                          |              |                      |                   |                       |      |
|-------------|---------------------|------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|--------------|----------------------|-------------------|-----------------------|------|
|             |                     | 芸術文化に関する公演や展覧会事業 | 芸術文化に関するアウトリーチ事業(普及事業) | 芸術団体、NPO、文化団体等への助成事業 | 芸術団体、NPO、文化団体等の育成、支援事業 | 芸術文化に関する情報の収集や提供に関する事業 | 地域内外の文化施設等との広域的なネットワーク事業 | 国際文化交流に関わる事業 | 文化財などに関する調査研究や公開展示事業 | その他、芸術文化の振興に関する事業 | その他、芸術文化以外のジャンルに関する事業 | 無回答  |
| 全体          | 301                 | 177              | 180                    | 36                   | 141                    | 71                     | 109                      | 23           | 15                   | 34                | 23                    | 15   |
|             | 100.0               | 58.8             | 59.8                   | 12.0                 | 46.8                   | 23.6                   | 36.2                     | 7.6          | 5.0                  | 11.3              | 7.6                   | 5.0  |
| 公の文化施設の管理運営 | 行っている               | 260              | 160                    | 165                  | 32                     | 121                    | 60                       | 95           | 19                   | 14                | 30                    | 19   |
|             | (指定管理者制度導入以前は)行っていた | 100.0            | 61.5                   | 63.5                 | 12.3                   | 46.5                   | 23.1                     | 36.5         | 7.3                  | 5.4               | 11.5                  | 7.3  |
|             | もともと行っていない          | 7                | 5                      | 1                    | 1                      | 4                      | 2                        | 1            | 2                    | 0                 | 0                     | 2    |
|             | その他                 | 100.0            | 71.4                   | 14.3                 | 14.3                   | 57.1                   | 28.6                     | 14.3         | 28.6                 | 0.0               | 0.0                   | 28.6 |
| 設置団体からの委託事業 | 実施している              | 20               | 4                      | 8                    | 2                      | 9                      | 7                        | 9            | 2                    | 1                 | 3                     | 2    |
|             | 実施していない             | 100.0            | 20.0                   | 40.0                 | 10.0                   | 45.0                   | 35.0                     | 45.0         | 10.0                 | 5.0               | 15.0                  | 10.0 |
|             | その他                 | 14               | 8                      | 6                    | 1                      | 7                      | 2                        | 4            | 0                    | 0                 | 1                     | 0    |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 100.0            | 57.1                   | 42.9                 | 7.1                    | 50.0                   | 14.3                     | 28.6         | 0.0                  | 0.0               | 7.1                   | 0.0  |
|             | 実施していない             | 138              | 89                     | 86                   | 20                     | 77                     | 30                       | 43           | 11                   | 6                 | 16                    | 9    |
|             | その他                 | 100.0            | 64.5                   | 62.3                 | 14.5                   | 55.8                   | 21.7                     | 31.2         | 8.0                  | 4.3               | 11.6                  | 6.5  |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 149              | 84                     | 89                   | 14                     | 60                     | 40                       | 65           | 10                   | 6                 | 16                    | 14   |
|             | 実施していない             | 100.0            | 56.4                   | 59.7                 | 9.4                    | 40.3                   | 26.8                     | 43.6         | 6.7                  | 4.0               | 10.7                  | 9.4  |
|             | その他                 | 191              | 118                    | 113                  | 26                     | 96                     | 46                       | 69           | 18                   | 7                 | 25                    | 17   |
| 団体の独自事業     | 実施している              | 100.0            | 61.8                   | 59.2                 | 13.6                   | 50.3                   | 24.1                     | 36.1         | 9.4                  | 3.7               | 13.1                  | 8.9  |
|             | 実施していない             | 94               | 51                     | 59                   | 10                     | 41                     | 22                       | 39           | 4                    | 6                 | 7                     | 6    |
|             | その他                 | 100.0            | 54.3                   | 62.8                 | 10.6                   | 43.6                   | 23.4                     | 41.5         | 4.3                  | 6.4               | 7.4                   | 6.4  |